Управление обходной технологией и краткосрочными изменениями в производстве по методике 4M

Цель проекта: изучить методику управления обходной технологией и краткосрочными изменениями в производстве по методике «4M».

Задачи проекта: получить теоретические и практические навыки применения управления обходной технологией и краткосрочными изменениями в производстве по методике «4M».

Ожидаемые результаты проекта:

- Научить сотрудников идентифицировать ситуации, связанные с изменениями по 4M.
- Научить сотрудников правильно вести документированную информацию при обходной технологии.
- Рассмотреть ситуации, требующие оповещения потребителей.
- Рассмотреть требования IATF 16949:2016 и ГОСТ Р 58139:2024, а также специфические требования потребителей к управлению обходной технологией.
- Практически отработать навыки управления изменениями по 4M.

Раздаточные материалы: презентация тренинга в электронном формате, комплект рабочих материалов

Продолжительность обучения: 1 день (8 часов).

Программа обучения

Тема	Наименование темы и основное содержание	Часов
1	• Классификация и причины изменений в производстве. • Требования IATF 16949:2016, ГОСТ Р 58139:2024 к управлению изменениями.	1 час

2	• Управление изменениями и обходной технологией:
	  ○ Запланированные изменения.
	  ○ Незапланированные изменения.
	  ○ Изменения в нештатных или аварийных ситуациях.
	• Основные действия при 4M.
	• Регистрация изменений.
		3 часа

Тема	Наименование темы и основное содержание	Часов
	• Назначение ответственных. • Визуализация изменений в производстве. • Ведение базы и доски 4М в производстве. • Оценка результативности изменений. • Разбор ситуаций, в которых требуется вносить изменения в технологическую документацию. • Как «защитить» потребителя от риска поставки несоответствующей продукции при реализации процедуры 4М. • Внутренний аудит технологического процесса 4М.	
4	Практика: • 1) Разбор методологических примеров по 4М. • 2) Разбор конкретных примеров заказчика или других производственных предприятий. • 3) Заполнение базы и доски 4М. • 4) Оценка результативности изменений. При очном обучении – выход в производство для организации постановочной тренировки с ситуацией по возможным изменениям 4М и отработки способов реагирования (с заполнением всей необходимой документации: визуализация рабочего места, заполнение доски и базы 4М).	4 часа
Итого		8 часов

По окончании обучения участники получают **сертификат участника.**

Утверждено 01.06.2025

ЦРКП

ООО Центр Развития Качества Процессов